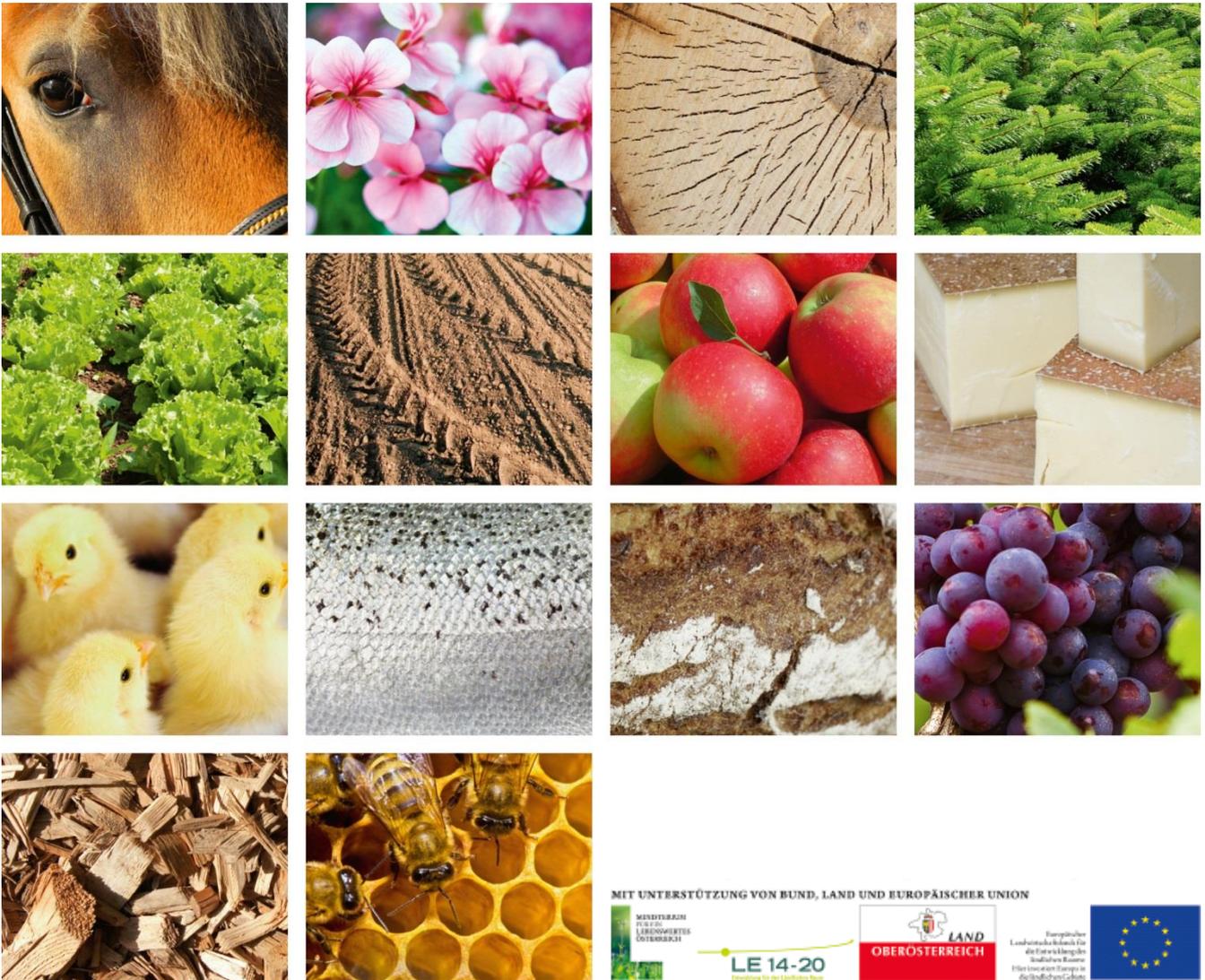




Vorlage Meisterarbeit Landwirtschaft Ländliches Betriebs- und Haushaltsmanagement

Stand Oktober 2019





Inhalte der Meisterarbeit

1. Einleitung..... 3

2. IST-Situation..... 3

 Beschreibung Person und Familie 3

 Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Voraussetzungen 4

 Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Schwerpunkte/Betriebszweige 5

 Beschreibung und Beurteilung der Arbeitswirtschaft..... 5

 Umfeldanalyse, Stärken und Potentiale 5

 Darstellung und Interpretation der Aufzeichnungen des 1.Jahres 5

 Kalkulation zur Ist-Situation 8

 Interpretation und Beurteilung der IST-Situation 8

3. Betriebsentwicklung 9

 kurzfristige Optimierung..... 9

 Vision, Strategie 9

 Ziele für die nächsten 5 – 10 Jahre..... 9

 Beschreibung der langfristigen Betriebsentwicklung – Planung 9

 Interpretation und Beurteilung der Planung 10

 Risikoanalyse 10

 Umsetzungsplanung..... 10

4. Schlussfolgerungen 12

5. Verzeichnisse 13

6. Anhänge 13

Impressum:

Medieninhaber und Herausgeber:

Land- und forstwirtschaftliche Bundes- Lehrlings- und Fachausbildungsstelle, Geschäftsstelle Salzburg, Maria-Cebotari.Straße 5, 5020 Salzburg. www.lehrlingsstelle.at

Redaktion

Ing. Martin Heigl, DI Birgit Roitner-Ganglberger, Ing. Maria Wegerer

Rechtliche Hinweise:

Alle Rechte bleiben beim Herausgeber.

Die Vorlage wurde nach bestem Wissen und Gewissen erarbeitet. Für eventuell fehlerhafte Angaben und deren Folgen wird dennoch keine Haftung übernommen.

Diese Vorlage und die Excel-Vorlagen wurden für die Verwendung im Rahmen der land- und forstwirtschaftlichen Berufsausbildung entwickelt und dürfen nur für diese Zwecke weitergegeben und vervielfältigt werden. Eine Verwendung für andere Zwecke bedarf der ausdrücklichen Zustimmung der Herausgeber.

In dieser Vorlage sind Hinweise und Beispiele blau eingefärbt und als „ausgeblendeter Text“ formatiert. Das heißt dieser blaue Infotext ist beim Drucken NICHT sichtbar. Er kann beim Verfassen der Arbeit auch gelöscht werden.





1. Einleitung

2. IST-Situation

Beschreibung Person und Familie

Mein Werdegang

Familie und betriebliche Arbeitskräfte

Name	Geburts- jahr	Agrarische Ausbildung	Anteil betriebliche AK	Anmerkung (z.B. außerlw. Erwerb, Haushalt, Pflege oder Kinderbetreuungsaufgaben)
Familieneigene Arbeitskräfte, Familienmitglieder				
Familienfremde Arbeitskräfte				

Beurteilung der persönlichen Voraussetzungen

Beurteilung der familiären Situation und Wohnsituation

Betrieb

Anschrift	
Betriebsnummer	
Hausname, vulgo	
Bezirk	
Bewirtschafter	
Seehöhe	
BHK-Punkte	
Jahresniederschlag	



Produktionsgebiet	
-------------------	--

Bisherige Betriebsentwicklung

Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Voraussetzungen

Beurteilung der Flächen und Innere Verkehrslage (arrondiert, Erschließung, Flächenstruktur, Pachtflächen,...)

Äußere Verkehrslage

Berechnung des Einheitswertes

Eigentum	Fläche	Hektarsatz	Einheitswert-Anteil
landwirtschaftlich genutzte Fläche	12,5	157	
forstwirtschaftlich genutzte Fläche	1,8	57	
sonstige Nutzfläche: Alpe, Christbaumkultur, Obstkultur,..			
Zuschläge: Weiderecht, überdurchschnittliche Tierhaltung, ...			
Zuschläge öffentlicher Gelder			
Einheitswert - Eigentum			
Pachtfläche			
Einheitswert - Gesamt			

Berechnung des Hektarsatzes für die landwirtschaftlich genutzten Flächen

Bodenklimazahl	
Betriebszahl	

Lieferrechte und Beteiligungen

Beurteilung der Gebäude und baulichen Anlagen

Beurteilung der Maschinen und Geräte

Beurteilung der baulichen und technischen Gegebenheiten betreffend Umwelt, Hygiene und Tierschutz



Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Schwerpunkte/Betriebszweige

Pflanzenbau einschließlich Dauerkulturen

Tierhaltung

Forstwirtschaft

Erwerbskombinationen, Dienstleistungen (Direktvermarktung, Maschinenring,...)

Beurteilung der Betriebszweige

Einzel DB´s

Beschreibung und Beurteilung der Arbeitswirtschaft

Umfeldanalyse, Stärken und Potentiale

Stärken und Schwächen, Chancen und Risiken

Zukünftige Perspektiven

Darstellung und Interpretation der Aufzeichnungen

Besonderheiten der Jahre

Außerordentliche betriebliche Erlöse/Einnahmen

Außerordentliche betriebliche Aufwendungen/Ausgaben

Außerordentliche private Einlagen und Entnahmen

Sonstige Besonderheiten

Rentabilität

Jahr	20__	20__
Ertrag		
Anteil der öffentlichen Gelder am Ertrag		
Aufwand		
AfA (Absetzung für Abnutzung)		
Einkünfte aus der Land- und Forstwirtschaft		



Einkünfte LuF je nicht entlohnter Arbeitskraft (nAK)		
--	--	--

Beurteilung der Rentabilität

Stabilität

Jahr	20__	20__
Haushaltseinkommen / Gesamteinkommen		
Privatverbrauch		
SV-Beiträge		
Über/Unterdeckung des Verbrauchs		
Fremdkapital		

Beurteilung der Stabilität

Liquidität

erstes Jahr 20..

▪ Geldflussrechnung

Geldfluss im	Einnahmen	Ausgaben	Saldo
laufenden Betrieb			
Anlagenbereich			
außerlandwirtschaftlicher Bereich/ Privatbereich			
Sonstiger Geldumsatz			
Summe			

▪ Geldbestandsveränderung

Geldbestandsveränderung	1.1.	31.12.	Saldo
Guthaben			
Schulden			
Summe			



Interpretation:

zweites Jahr: 20..

▪ **Geldflussrechnung**

Geldfluss im	Einnahmen	Ausgaben	Saldo
laufenden Betrieb			
Anlagenbereich			
außerlandwirtschaftlicher Bereich/ Privatbereich			
Sonstiger Geldumsatz			
Summe			

▪ **Geldbestandsveränderung**

Geldbestandsveränderung	1.1.	31.12.	Saldo
Guthaben			
Schulden			
Summe			

Interpretation:

Bestandesrechnung / Bilanz erstes Jahr, 20..

Aktiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Anlagevermögen			
Tiervermögen			
Umlaufvermögen			
Summe			

Passiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Fremdkapital			
Eigenkapital			



Summe			
-------	--	--	--

Interpretation:

Bestandesrechnung / Bilanz zweites Jahr, 20..

Aktiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Anlagevermögen			
Tiervermögen			
Umlaufvermögen			
Summe			

Passiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Fremdkapital			
Eigenkapital			
Summe			

Interpretation:

Vergleich der beiden Jahresabschlüsse

Kalkulation zur Ist-Situation

Interpretation und Beurteilung der IST-Situation



3. Betriebsentwicklung

kurzfristige Optimierung

Vision, Strategie

Meine Vision für mich als Mensch und für mein Unternehmen

Meine Strategie für meinen Betrieb

Ziele für die nächsten 5 – 10 Jahre

Betriebliche Ziele

Sonstige Ziele

Beschreibung der mittel- bis langfristigen Betriebsentwicklung – Planung

Was wird genau mit der Realisierung des Vorhabens erreicht? Ziel, Vorteil,...

Detaillierte Information zur Betriebsentwicklung bezüglich Produktionstechnik, biologische Leistungen, Qualitäten, Flächenpacht, Vermarktung, rechtlicher Rahmen,...

Einzeldeckungsbeiträge

Arbeitswirtschaft

Investitions- und Finanzierungsplan

Investitionen	Investitionssumme inkl. MwSt.
Gebäude und bauliche Anlagen	
Maschinen und Geräte	



Übrige Investitionen (Aufstockung, Tierbestand, ...)	
Gesamtsumme:	

Finanzierungsplan	Beträge
Eigenleistungen	
a) Barmittel – vorhandene oder bereits ausgegebene Barmittel	
- noch aufzubringende Barmittel	
b) Sachleistungen	
c) Eigenarbeit / unentgeltliche Fremdhilfe (nur wenn oben berücksichtigt)	
Investitionszuschüsse	
Fremdmittel gefördert / nicht gefördert	
Gesamtsumme:	

Interpretation und Beurteilung der Planung

,
Risikoanalyse

Umsetzungsplanung

Nr.	Maßnahmen bzw. Meilensteine	Nutzen der Maßnahmen	Wer ist verantwortlich?	Bis wann?
1.				
2.				



3.				
4.				
5.				



4. Schlussfolgerungen

Was brachte mir die Meisterarbeit persönlich

Zusammenfassung



5. Verzeichnisse

Quellen- und Literaturverzeichnis

Tabellenverzeichnis

Abbildungsverzeichnis

6. Anhänge