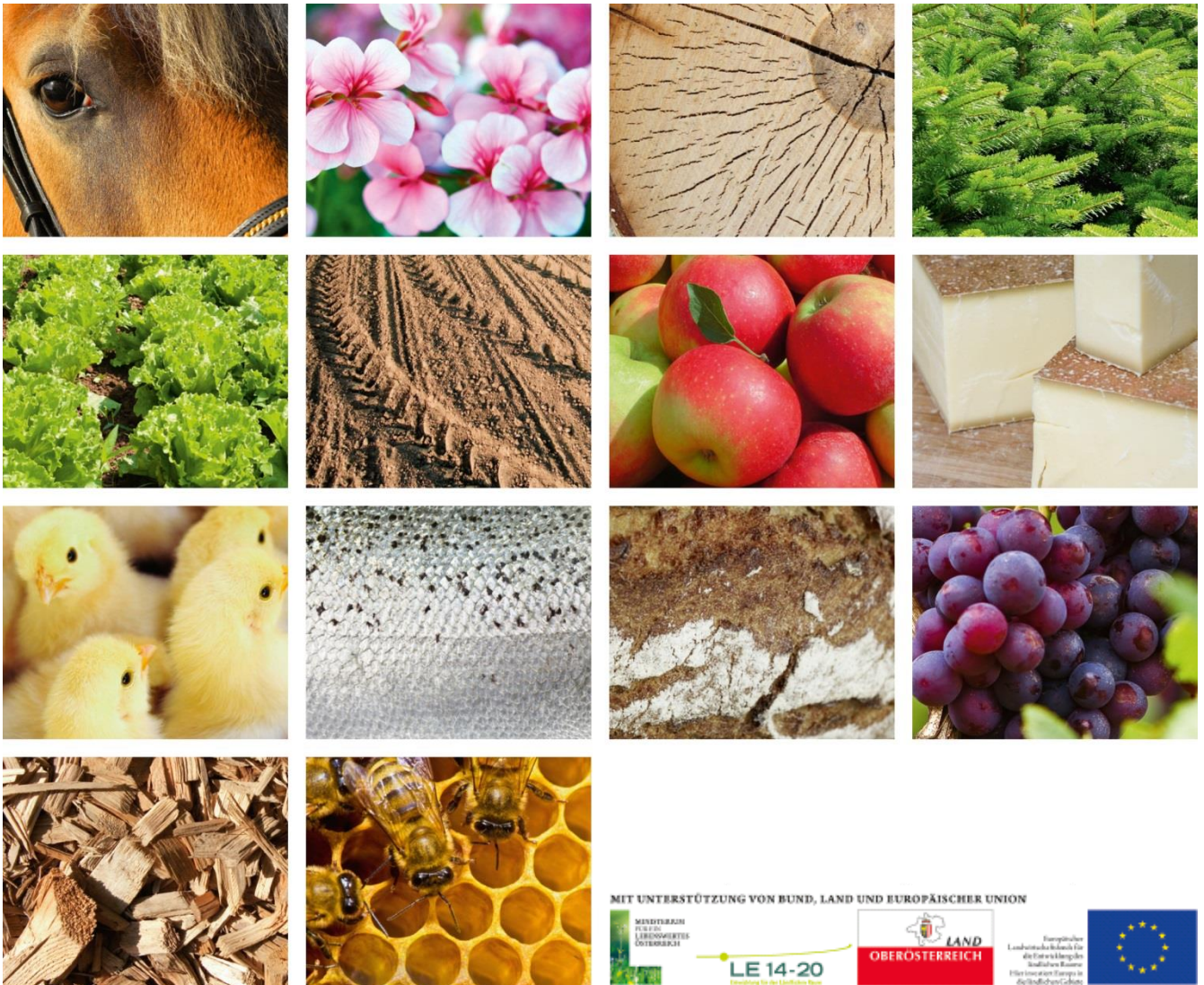




# Vorlage Meisterarbeit Landwirtschaft Ländliches Betriebs- und Haushaltsmanagement

Stand Oktober 2019





**Inhalte der Meisterarbeit**

1. Einleitung..... 3

2. IST-Situation..... 3

    Beschreibung Person und Familie ..... 3

    Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Voraussetzungen ..... 4

    Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Schwerpunkte/Betriebszweige ..... 5

    Beschreibung und Beurteilung der Arbeitswirtschaft..... 5

    Umfeldanalyse, Stärken und Potentiale ..... 5

    Darstellung und Interpretation der Aufzeichnungen des 1.Jahres ..... 5

    Kalkulation zur Ist-Situation ..... 8

    Interpretation und Beurteilung der IST-Situation ..... 8

3. Betriebsentwicklung ..... 9

    kurzfristige Optimierung..... 9

    Vision, Strategie ..... 9

    Ziele für die nächsten 5 – 10 Jahre..... 9

    Beschreibung der langfristigen Betriebsentwicklung – Planung ..... 9

    Interpretation und Beurteilung der Planung ..... 10

    Risikoanalyse ..... 10

    Umsetzungsplanung..... 10

4. Schlussfolgerungen ..... 12

5. Verzeichnisse ..... 13

6. Anhänge ..... 13

**Impressum:**

**Medieninhaber und Herausgeber:**

Land- und forstwirtschaftliche Bundes- Lehrlings- und Fachausbildungsstelle, Geschäftsstelle Salzburg, Maria-Cebotari.Straße 5, 5020 Salzburg. [www.lehrlingsstelle.at](http://www.lehrlingsstelle.at)

**Redaktion**

Ing. Martin Heigl, DI Birgit Roitner-Ganglberger, Ing. Maria Wegerer

**Rechtliche Hinweise:**

Alle Rechte bleiben beim Herausgeber.

Die Vorlage wurde nach bestem Wissen und Gewissen erarbeitet. Für eventuell fehlerhafte Angaben und deren Folgen wird dennoch keine Haftung übernommen.

Diese Vorlage und die Excel-Vorlagen wurden für die Verwendung im Rahmen der land- und forstwirtschaftlichen Berufsausbildung entwickelt und dürfen nur für diese Zwecke weitergegeben und vervielfältigt werden. Eine Verwendung für andere Zwecke bedarf der ausdrücklichen Zustimmung der Herausgeber.

*In dieser Vorlage sind Hinweise und Beispiele blau eingefärbt und als „ausgeblendeter Text“ formatiert. Das heißt dieser blaue Infotext ist beim Drucken NICHT sichtbar. Er kann beim Verfassen der Arbeit auch gelöscht werden.*





## 1. Einleitung

## 2. IST-Situation

### Beschreibung Person und Familie

#### Mein Werdegang

#### Familie und betriebliche Arbeitskräfte

Name	Geburts- jahr	Agrarische Ausbildung	Anteil betriebliche AK	Anmerkung (z.B. außerlw. Erwerb, Haushalt, Pflege oder Kinderbetreuungsaufgaben)
Familieneigene Arbeitskräfte, Familienmitglieder				
Familienfremde Arbeitskräfte				

#### Beurteilung der persönlichen Voraussetzungen

#### Beurteilung der familiären Situation und Wohnsituation

#### Betrieb

Anschrift	
Betriebsnummer	
Hausname, vulgo	
Bezirk	
Bewirtschafter	
Seehöhe	
BHK-Punkte	
Jahresniederschlag	



Produktionsgebiet	
-------------------	--

**Bisherige Betriebsentwicklung**

**Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Voraussetzungen**

**Beurteilung der Flächen und Innere Verkehrslage (arrondiert, Erschließung, Flächenstruktur, Pachtflächen,...)**

**Äußere Verkehrslage**

**Berechnung des Einheitswertes**

Eigentum	Fläche	Hektarsatz	Einheitswert-Anteil
landwirtschaftlich genutzte Fläche	12,5	157	
forstwirtschaftlich genutzte Fläche	1,8	57	
sonstige Nutzfläche: Alpe, Christbaumkultur, Obstkultur,..			
Zuschläge: Weiderecht, überdurchschnittliche Tierhaltung, ...			
Zuschläge öffentlicher Gelder			
<b>Einheitswert - Eigentum</b>			
Pachtfläche			
<b>Einheitswert - Gesamt</b>			

**Berechnung des Hektarsatzes für die landwirtschaftlich genutzten Flächen**

Bodenklimazahl	
Betriebszahl	

**Lieferrechte und Beteiligungen**

**Beurteilung der Gebäude und baulichen Anlagen**

**Beurteilung der Maschinen und Geräte**

**Beurteilung der baulichen und technischen Gegebenheiten betreffend Umwelt, Hygiene und Tierschutz**



## **Beschreibung und Beurteilung der betrieblichen Schwerpunkte/Betriebszweige**

**Pflanzenbau einschließlich Dauerkulturen**

**Tierhaltung**

**Forstwirtschaft**

**Erwerbskombinationen, Dienstleistungen (Direktvermarktung, Maschinenring,...)**

**Beurteilung der Betriebszweige**

**Einzel DB´s**

## **Beschreibung und Beurteilung der Arbeitswirtschaft**

**Umfeldanalyse, Stärken und Potentiale**

**Stärken und Schwächen, Chancen und Risiken**

**Zukünftige Perspektiven**

## **Darstellung und Interpretation der Aufzeichnungen**

**Besonderheiten der Jahre**

Außerordentliche betriebliche Erlöse/Einnahmen

Außerordentliche betriebliche Aufwendungen/Ausgaben

Außerordentliche private Einlagen und Entnahmen

Sonstige Besonderheiten

**Rentabilität**

Jahr	20__	20__
Ertrag		
Anteil der öffentlichen Gelder am Ertrag		
Aufwand		
AfA (Absetzung für Abnutzung)		
Einkünfte aus der Land- und Forstwirtschaft		



Einkünfte LuF je nicht entlohnter Arbeitskraft (nAK)		
------------------------------------------------------	--	--

Beurteilung der Rentabilität

**Stabilität**

Jahr	20__	20__
Haushaltseinkommen / Gesamteinkommen		
Privatverbrauch		
SV-Beiträge		
Über/Unterdeckung des Verbrauchs		
Fremdkapital		

Beurteilung der Stabilität

**Liquidität**

**erstes Jahr 20..**

▪ **Geldflussrechnung**

Geldfluss im	Einnahmen	Ausgaben	Saldo
laufenden Betrieb			
Anlagenbereich			
außerlandwirtschaftlicher Bereich/ Privatbereich			
Sonstiger Geldumsatz			
Summe			

▪ **Geldbestandsveränderung**

Geldbestandsveränderung	1.1.	31.12.	Saldo
Guthaben			
Schulden			
Summe			



Interpretation:

**zweites Jahr: 20..**

▪ **Geldflussrechnung**

Geldfluss im	Einnahmen	Ausgaben	Saldo
laufenden Betrieb			
Anlagenbereich			
außerlandwirtschaftlicher Bereich/ Privatbereich			
Sonstiger Geldumsatz			
Summe			

▪ **Geldbestandsveränderung**

Geldbestandsveränderung	1.1.	31.12.	Saldo
Guthaben			
Schulden			
Summe			

Interpretation:

**Bestandesrechnung / Bilanz erstes Jahr, 20..**

Aktiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Anlagevermögen			
Tiervermögen			
Umlaufvermögen			
Summe			

Passiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Fremdkapital			
Eigenkapital			





Summe			
-------	--	--	--

Interpretation:

### **Bestandesrechnung / Bilanz zweites Jahr, 20..**

Aktiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Anlagevermögen			
Tiervermögen			
Umlaufvermögen			
Summe			

Passiva	1.1.	31.12.	Veränderung
Fremdkapital			
Eigenkapital			
Summe			

Interpretation:

### **Vergleich der beiden Jahresabschlüsse**

### **Kalkulation zur Ist-Situation**

### **Interpretation und Beurteilung der IST-Situation**



### 3. Betriebsentwicklung

#### kurzfristige Optimierung

##### Vision, Strategie

Meine Vision für mich als Mensch und für mein Unternehmen

Meine Strategie für meinen Betrieb

#### Ziele für die nächsten 5 – 10 Jahre

Betriebliche Ziele

Sonstige Ziele

#### Beschreibung der mittel- bis langfristigen Betriebsentwicklung – Planung

Was wird genau mit der Realisierung des Vorhabens erreicht? Ziel, Vorteil,...

Detaillierte Information zur Betriebsentwicklung bezüglich Produktionstechnik, biologische Leistungen, Qualitäten, Flächenpacht, Vermarktung, rechtlicher Rahmen,...

Einzeldeckungsbeiträge

Arbeitswirtschaft

Investitions- und Finanzierungsplan

Investitionen	Investitionssumme inkl. MwSt.
Gebäude und bauliche Anlagen	
Maschinen und Geräte	



Übrige Investitionen (Aufstockung, Tierbestand, ...)	
<b>Gesamtsumme:</b>	

Finanzierungsplan	Beträge
Eigenleistungen	
a) Barmittel – vorhandene oder bereits ausgegebene Barmittel	
- noch aufzubringende Barmittel	
b) Sachleistungen	
c) Eigenarbeit / unentgeltliche Fremdhilfe (nur wenn oben berücksichtigt)	
Investitionszuschüsse	
Fremdmittel gefördert / nicht gefördert	
<b>Gesamtsumme:</b>	

**Interpretation und Beurteilung der Planung**

,  
**Risikoanalyse**

**Umsetzungsplanung**

Nr.	Maßnahmen bzw. Meilensteine	Nutzen der Maßnahmen	Wer ist verantwortlich?	Bis wann?
1.				
2.				



---

<b>3.</b>				
<b>4.</b>				
<b>5.</b>				



## **4. Schlussfolgerungen**

**Was brachte mir die Meisterarbeit persönlich**

**Zusammenfassung**



## **5. Verzeichnisse**

**Quellen- und Literaturverzeichnis**

**Tabellenverzeichnis**

**Abbildungsverzeichnis**

## **6. Anhänge**